



ROMÂNIA  
CONSILIUL LOCAL AL SECTORULUI 6  
AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

**HOTĂRÂRE**

de aprobare a Studiului de fundamentare privind concesiunea serviciului de organizare a evenimentului "West Side Christmas Market" desfășurat în Parcul Drumul Taberei Sector 6

Având în vedere Referatul de aprobare al Primarului Sectorului 6, Nota de fundamentare a Administrației Comerciale Sector 6 nr. 21584/29.05.2023, Raportul de specialitate al Serviciului Juridic și Contencios Administrativ nr. 119/30.05.2023, din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Sectorului 6;

Văzând avizele Comisiilor de specialitate ale Consiliului Local al Sectorului 6 nr. 4 și nr. 5;

Ținând cont de prevederile:

- Legii nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii, cu modificările și completările ulterioare;
- H.G. nr. 867/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii din Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii;
- Legii nr. 98/2016 privind achizițiile publice, cu modificările și completările ulterioare;
- H.G. nr. 395/2016 privind aprobarea normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice;

În temeiul prevederilor art. 139 alin. (3) lit. a), art. 166 alin. (4), art. 196 alin. (1) lit. a) și art. 197 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

Consiliul Local al Sectorului 6

**HOTĂRĂȘTE:**

**Art. 1.** Se aprobă Studiul de fundamentare privind concesiunea serviciului de organizare a evenimentului "West Side Christmas Market" desfășurat în Parcul Drumul Taberei Sector 6, conform Anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. 2.** (1) Primarul Sectorului 6 și Administrația Comercială Sector 6 vor duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri, conform competențelor.

(2) Comunicarea și aducerea la cunoștința publică se vor face, conform competențelor, prin grija Secretarului general al Sectorului 6

**Art. 3.** Prezenta hotărâre se poate contesta de cei interesați la instanța competentă în termenul prevăzut de lege.

**PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,**

Marius Ionel Ungureanu

**CONTRASEMNEAZĂ**

pentru legalitate conf. art. 243 alin. (1) lit. a)  
din O.U.G. nr. 57/2019

**Secretarul general al Sectorului 6,**

Demirel Spiridon

**Nr.: 130**

**Data: 19.06.2023**

**STUDIU DE FUNDAMENTARE**  
**privind**  
**Concesiunea serviciului de organizare a evenimentului**  
**“West Side Christmas Market ”**

**2023**

# CAPITOLUL 1.

## ASPECTE GENERALE

**1 Denumirea proiectului:** Studiu de fundamentare privind concesiunea serviciului de organizare a evenimentului "West Side Christmas Market ", desfășurat în Parcul Drumul Taberei Sector 6, în perioada Noiembrie – Decembrie.

### **1.2 Autoritatea contractantă:**

- Administrația Comercială Sector 6
- Administrația Comercială Sector 6 este persoană juridică de drept public cu capacitate juridică deplină.

### **1.3 Elaborator:**

- Administrația Comercială Sector 6 are atribuții specifice obiectului Studiului.

### **1.4 Obiectul proiectului**

Obiectul prezentului studiu de fundamentare îl constituie analiza tehnico-economică și de eficiență a costurilor de operare a serviciului de organizare a evenimentului cultural-artistic "West Side Christmas Market" și **fundamentarea necesității și oportunității de concesiune a serviciului de organizare a evenimentului "West Side Christmas Market" (denumit în continuare *Evenimentul*)**.

**A. Crearea unui concept integrat pentru asigurarea unui înalt standard de calitate a evenimentului.**

- prezentarea conceptului narativ și vizual;
- conceptul/firul narativ și vizual al evenimentului trebuie să se regăsească în toate elementele amplasate în spațiul public (căsuțe, scenă/podium, decor scenă/podium și minim o poartă de intrare, carusel, promovare, program artistic etc.);
- Prezentarea unui plan de amplasament conform anexei cu toate elementele amplasate în cadrul Târgului de Crăciun conform conceptului propus;
- Realizarea unui identități vizuale. Identitatea vizuală a evenimentului va fi utilizată pe toată durata contractuală și pe toate canalele de comunicare

*\*Mențiune: Vor fi punctate și prezentarea altor elemente decât cele prevăzute în criteriile de atribuire*

***\*Mențiune: Suprafața desfășurării evenimentului va fi stabilită, în urma analizării conceptelor/conceptului depus în care se stipulează numărul total de mp, dar aceasta nu va fi mai mică de 6.000mp.***

**B. Găzduirea și exploatarea a minim 65 căsuțe, în suprafață minimă de 8 mp, în cadrul cărora se vor desfășura diverse activități de comercializare produse, după cum urmează:**

1) **40%** - activități de comercializare a produselor nealimentare: obiecte artizanale, produse de micii meșteșugari și produse specifice Sărbătorilor de Iarnă; minim 3 meșteri / meșteșugari care să producă obiecte specifice în fața vizitatorilor

2) **60%** - activități de alimentație publică și de comercializare a produselor alimentare (panificație și patiserie, mâncăruri calde, băuturi, carne și preparate din carne);

3) realizarea unei căsuțe cu o suprafață minimă de 100 mp reprezentând „Căsuța lui Moș Crăciun”. Aici se vor realiza ateliere pentru copii cum ar fi: ateliere de gastronomie, lucru manual, ceramică și modelaj, muzică, textile, desen și pictură, teatru de păpuși, origami, dulciuri, fotografie și ateliere de familie

4) realizarea unei căsuțe pentru închirierea patinelor și vânzarea билетelor pentru accesul la patinoar

5) realizarea iluminatului și decorul căsuțelor să fie specific sărbătorilor de iarnă

***\*Mențiune: Modelul pentru toate căsuțele care vor fi amplasate în Parcul Drumul Taberei, va fi prezentat printr-o simulare detaliată a acestora. Totodată precizăm că modelul căsuțelor prezentat în simulare trebuie să fie integrat în conceptul propus.***

**C. Găzduirea și exploatarea unui Carusel și a unei roți Panoramice:**

1) amenajarea caruselului și a roții se va realiza cu respectarea standardelor europene aferente;

2) a dispune de personal propriu (angajat sau contractat), pentru exploatarea în condiții de siguranță și eficiență a caruselului și a roții panoramice;

***\*Mențiune: : A se prezenta o fotografie a caruselului și a roții panoramice.***

**D. Găzduirea și exploatarea unui Patinoar:**

1) amenajarea patinoarului se va realiza cu respectarea standardelor europene aferente, asigurând o suprafață de min. 600 mp gheață;

2) asigurarea de personal propriu (angajat sau contractat), pentru exploatarea în condiții de siguranță și eficiență a patinoarului;

3) Căsuța destinată închirierii patinelor și vânzarea билетelor trebuie să fie parte integrantă din conceptul propus.

*\*Mențiune: A se prezenta un concept al amplasamentului patinoarului prezentat printr-o simulare detaliată a acestuia, încadrându-se în conceptul propus.*

#### **E. Activități de promovare și publicitate a Evenimentului:**

##### **1) promovare națională:**

- minimum 5 reportaje / ediție la cel puțin 2 televiziuni în cadrul știrilor din intervalul orar 19:00-22:30
- minimum 50 de spoturi radio / ediție la cel puțin 2 canale naționale
- minimum 10 bannere online la minimum 2 publicații online
- minimum 5 de articole la minimum 5 publicații online

##### **2) promovare locală**

- minimum 15 articole la minimum cinci publicații online
- minimum 15 panouri outdoor / ediție în București
- minimum 10 bannere online la minimum 5 publicații online

##### **3) promovare internațională**

- comunicare pe rețelele de socializare (Facebook și Instagram) și derularea de campanii publicitare pe aceste rețele (cu audiență <<reach>> de peste 1.000.000 vizualizări și interacțiuni <<reactions>> de peste 100.000 / ediție)
- interacțiuni prin platforma google ads, minimum 800.000 de interacțiuni.

#### **F. Activități de animație stradală**

1). Contractarea unui prestator de servicii de animație stradală (incluzând teatru, muzică, dans, carnaval) pentru minim 2 personaje în perioada de Vineri – Duminică, care vor crea o atmosferă de poveste, vor interacționa cu participanții din cadrul evenimentului și vor oferi informații cu privire la activitățile care se vor desfășura pe întreaga perioadă a evenimentului.

*\*Mențiune: Precizăm că personajele de animație stradală trebuie să fie integrate în conceptul propus. Se va prezenta o simulare detaliată cu toate personajele care vor face parte din activitate.*

## **G. Realizarea serviciilor de scenotehnică**

- 1) asigurarea unei scene cu podium de 6 m x 8 m, dotată cu lumini, sunet etc., pe toată perioada desfășurării Evenimentului, pentru susținerea concertelor realizate în fiecare seară de weekend și de Sărbătoare, cu respectarea rider-elor tehnice impuse de artiștii care vor presta pe scenă.
- 2) asigurarea unui LED de 7 m x 4 m pe fundalul scenei
- 3) decorarea scenei să fie integrată în conceptul propus

## **H. Activități de organizare concerte și producții artistice**

1) organizarea de activități cultural – artistice, cuprinse în programul cultural, pe scena amplasată în cadrul târgului, pe întreaga perioadă a Evenimentului; pentru organizarea acțiunilor se pot încheia contracte de colaborare cu diverși organizatori de evenimente autorizați.

2) susținerea unor concerte live, în fiecare seară de weekend și sărbătoare, cu muzică dance, pop-rock, jazz, blues, colinde, muzică folclorică.

3) În data de 5 decembrie concesionarul va realiza o seara destinată copiilor, în cadrul căruia vor participa artiști de talie națională, cu ocazia sărbătorii de Sfântul Nicolae.

*\* Mențiune: Ofertantul poate să propună realizarea/organizarea a unor evenimente, în cadrul Târgului de Crăciun, care nu sunt specificate în criteriile de atribuire*

## **I. Realizarea și amplasarea a două porți de intrare în West Side Christmas Market decorate**

1) Ofertantul va realiza două porți de intrare decorate și iluminate specific sărbătorilor de iarnă

*\*Mențiune: A se prezenta un concept al amplasamentului și decorului porților prezentate printr-o simulare detaliată a acestora, încadrându-se în conceptul propus.*

*\* Mențiune: Ofertantul poate să includă în concept și alte elemente decât cele solicitate prin criteriile de atribuire, acestea fiind punctate în conceptul meționat la punctul A.*

### **1.5 Prezentarea Sectorului 6 al municipiului București**

Sectorul 6 este sectorul cu cel mai mare campus universitar, din București, care se află într-o perioadă de dublă creștere demografică.

Strategia Primăriei Sectorului 6 presupune consolidarea și creșterea calitativă a actului cultural din București, astfel încât orașul să fie recunoscut pe plan regional și național ca o comunitate care prețuiește, sprijină și dezvoltă cultura și artele, esențiale pentru o calitate a vieții remarcabilă.

### **1.6 Descrierea evenimentului West Side Christmas Market Sector 6**

West Side Christmas Market din Sector 6 va fi un eveniment public cu acces gratuit, al cărui scop este să îmbine tradițiile și obiceiurile specifice sezonului cu stilul de viață dinamic al municipiului București

### **1.7 Cadrul legal**

*Acest studiu este realizat în conformitate cu următoarele prevederi legale:*

- *H.G. nr. 867/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii*
- *Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii;*
- *Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice;*
- *H.G. nr. 395/2016 privind aprobarea normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului cadru din legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice.*
- *O.U.G 57./2019, privind Codul Administrativ, cu modificările și completările ulterioare;*

## **CAPITOLUL II**

### **ORGANIZAREA TÂRGULUI DE CRĂCIUN**

## **2. Organizarea și funcționarea Administrației Comerciale Sector 6**

### **2.1. Situația actuală a Administrației Comerciale Sector 6**

#### **A. Date de identificare a compartimentului de muncă:**

Locația în care își desfășoară activitatea: Administrația Comercială Sector 6, șos. Virtuții, nr. 148, et 1. Este subordonată Consiliului Local Sector 6.

#### **B. Misiunea și scopul compartimentului de muncă:**

Misiunea instituției este de a promova și sprijini activitățile comerciale locale și nu numai, desfășurate în Sectorul 6. În acest sens, compartimentul oferă planificarea și valorificarea numeroaselor evenimente și parteneriate încheiate cu Sectorul 6, precum și

implementarea unor noi colaborări la nivel național și internațional ale municipalității, prin atragerea de noi proiecte, în vederea îmbunătățirii imaginii instituției și îndeplinirii obiectivelor acesteia.

### **C. Atribuțiile compartimentului de muncă:**

#### **Principalele atribuții ale acestui serviciu sunt:**

- a) coordonează activitățile specifice domeniului său de activitate, având ca principal scop valorificarea maximă a potențialului comercial al instituției și al domeniului public al Sectorului 6.
- b) îndeplinește atribuțiile și sarcinile care revin instituției din aplicarea legislației privind încheierea contractelor, răspunzând, potrivit legii, de luarea tuturor măsurilor necesare pentru organizarea procedurilor de atribuire la nivelul instituției și realizarea întocmai a documentației de atribuire din domeniul său de activitate.
- c) colaborează cu direcțiile de specialitate din cadrul instituției la întocmirea programului anual de achiziții publice, pe baza propunerilor compartimentelor funcționale, în conformitate cu normele de consum și Bugetul de Venituri și Cheltuieli.
- d) întocmește nota de fundamentare pentru aprobarea încheierii unor acte adiționale, în condițiile legislației în vigoare.
- e) urmărește, potrivit legii, respectarea disciplinei contractuale; elaborează studii de prognoză pentru activitatea de achizițiile publice.
- f) administrează și gestionează spațiile cu altă destinație decât locuință, terenurile pe care se desfășoară activitate comercială prin:
  - închirieri de spații cu altă destinație decât locuință;
  - închirieri de terenuri;
  - concesiuni imobiliare, terenuri,
  - asocieri în participațiune, etc
- g) Întocmește și ține evidența proceselor verbale de predare-primire a imobilelor la încheierea/încetarea contractelor
- h) asigură inventarierea amplasamentelor de pe domeniul public pe care se desfășoară activități de comerț stradal sau alte activități autorizate
- i) participă la acțiuni care vizează actualizarea evidenței, administrarea, exploatarea, conservarea și întreținerea domeniului public și privat aflat în administrare
- j) ține evidența terenurilor și construcțiilor aflate în administrarea Administrației Comerciale Sector 6



- k) întocmește documentațiile pentru organizarea de târguri și expoziții și se ocupă de elaborarea, conceperea și organizarea evenimentului (târg, expoziție, târg tematic, bazare, oboare, altele asemenea, așa cum sunt definite de H.G. 348/2004), asigură baza logistică, promovează și mediatizează evenimentul.

**Beneficiarii evenimentelor desfășurate în Sectorul 6:**

1 - localnicii de toate vârstele

2 - turiștii

**2.2 Principalele aspecte ce impun încheierea unui contract de concesiune în vederea organizării Târgului de Crăciun sunt:**

- necesitatea externalizării organizării evenimentului "West Side Christmas Market", în vederea creșterii atractivității evenimentului;
- dorința autorității locale de a oferi oportunitatea unor organizații, asociații sau entități juridice de a se implica în activitățile și evenimentele desfășurate în Sectorul 6 și de a investi în vederea dezvoltării evenimentului la nivelul și potențialul maxim al acestuia, cu obținerea unui profit proporțional;
- realizarea unui program echilibrat de activități cultural-artistice în cadrul Evenimentului, destinate satisfacerii nevoilor publicului larg, constituit atât din locuitori ai municipiului București (din toate categoriile de vârstă, segment social și financiar etc.), cât și din turiști;
- aducerea unui aport financiar către autoritatea locală, prin plata de către concesionar a unei redevențe și a taxei de ocupare a domeniului public.
- Prin procedura de licitație publică, denumită „Selecție de oferte” se respectă condițiile de transparență, de egalitate de șanse și a principiilor concurenței loiale pentru toți cei interesați să participe la procedura de atribuire.

Prezentul studiu își propune analizarea situației actuale în ceea ce privește organizarea Târgului de Crăciun, evoluția acestuia și necesitatea stabilirii procedurii de concesiune a serviciului de organizare a evenimentului „West Side Christmas Market” conform legislației în vigoare .

Concesiunea serviciului de organizare a evenimentului ”West Side Christmas Market”, se realizează prin următoarele modalități:

- autoritatea contractantă stabilește o comisie de coordonare și supervizare cf. H.G 867/2016

- coordonarea procesului de elaborare a studiului de fundamentare în vederea procedurii de concesiune
- aprobarea caietului de sarcini, fișa de date a concesiunii, modelul de contract, de către Consiliul local

Consiliul Local al Sectorului 6 are atribuții decizionale cu privire la organizarea și funcționarea evenimentului “West Side Christmas Market ” desfășurat în Parcul Drumul Taberei.

În continuare vom prezenta o analiza SWOT, arătând avantajele și dezavantajele pentru cele două variante, precum și oportunitatea și riscurile la care acestea sunt expuse.

### Analiza SWOT

● AVANTAJE	● DEZAVANTAJE
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nu este necesară alocarea unui buget pentru organizarea evenimentului</li> <li>● Utilizarea forței de muncă, scăderea șomajului</li> <li>● Dezvoltarea capacității tehnice și manageriale în domeniul organizării de evenimente</li> <li>● Contractul de concesiune prevede îndeplinirea indicatorilor de performanță care fac referire la activitatea prestată</li> <li>● Încasarea anuală a unei redevențe și a taxei de ocupare a domeniului public, care reprezintă un venit la bugetul local</li> <li>● Prin concesiune toate riscurile sunt transferate concesionarului</li> <li>● Gestionarea dificilă a diverselor atracții prezente în cadrul evenimentului (căsuțe, carusel, poartă decorată de intrare, scenă etc.)</li> <li>● Se respectă condițiile de transparență, de egalitate de șanse și a principiilor concurenței loiale pentru toți cei interesați să participe la procedura de atribuire.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Monopol pe termen lung atribuit concesionarului, aspect ce poate fi controlat prin cerințele și obligațiile stipulate în documentația de atribuire și prin clauzele contractuale</li> <li>● Documentația de atribuire, trebuie să fie cât mai cuprinzătoare și concretă, autoritatea publică locală trebuind să-și adapteze rolurile de administrator și reglementator pe durata contractului, prin concretizarea și particularizarea obligațiilor contractuale, a indicatorilor de performanță și a modalităților de sancționare în cazul în care constată o activitate defectuoasă a concesionarului</li> </ul>

● OPORTUNITĂȚI	● RISCURI
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Existența unui cadru competitiv, ceea ce duce la dorința de a dezvolta evenimentul la nivel național, contribuind la creșterea imaginii Sectorului 6</li> <li>● Dezvoltarea durabilă a evenimentului „West Side Christmas Market ”</li> <li>● O creștere a numărului de turiști</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Exista posibilitatea ca societatea privată să intre în insolvență, din incapacitate temporară de plată sau definitivă, fapt care ar periclita buna desfășurare a activității</li> <li>● Declanșarea unei crize financiare</li> <li>● Timp suplimentar necesar în realizarea planificării datorită lipsei de experiență.</li> <li>● Construcția atracțiilor (căsuțe, carusel, scenă, etc.) poate fi întârziată astfel încât furnizarea serviciilor incluse în proiect să nu poată fi realizate la data prevăzută</li> </ul>

### 2.3 Analiza și evaluarea indicatorilor tehnico-economici (conform Anexa nr. 1)

Concesionarul va putea asigura dobândirea unor venituri directe din exploatarea serviciului de organizare a Evenimentului, precum și a unor venituri indirecte, obținute pe baza contractelor de colaborare/ parteneriat încheiate în cadrul proiectului.

Se va analiza rezultatul financiar estimat, în funcție de principalele categorii de acțiuni:

#### Venituri:

- venituri din închiriere căsuțe (chirie / cota parte din veniturile obținute de operatorii economici);
- venituri sponsorizări și colaborări (prin care se pot oferi anumite facilități partenerilor evenimentului – afișarea denumirii, exclusivitate de brand – băuturi, produse diverse alimentare sau nealimentare etc.);
- Venituri din vânzarea билетelor la patinoar

#### Cheltuieli:

- cheltuieli estimate pentru exploatarea căsuțelor (achiziție/inchiriere, montaj, demontaj, transport, depozitare);
- cheltuieli estimate pentru serviciile de promovare;
- cheltuieli estimate pentru serviciile prestate de organizatorii de concerte, artiștii și interpreții care vor evolua în cadrul evenimentului, artiștii stradali;
- cheltuieli estimate pentru exploatarea serviciilor de scenotehnică;

- cheltuieli de personal calificat pentru toate activitățile desfășurate/prestate;
- cheltuieli de curățenie și salubritate (deșeuri menajere și debarasare în zona de mâncare);
- cheltuieli cu serviciile de securitate (pază și protecție);
- taxe și impozite;
- taxa de ocupare a domeniului public și a redevenței

În cuprinsul Anexei nr. 1, sunt detaliate veniturile și cheltuielile estimate pentru realizarea acestui proiect.

Pe baza analizelor economico-financiare a acestor valori, reiese faptul că Cifra de Afaceri realizată de către concesionar pe o perioadă de 4 ani, este estimată la valoarea de 21.522.450,00 lei

În cadrul Anexei nr. 2 sunt prezentate conform Legii nr. 100/2016 și H.G 867/2016, riscurile care pot fi întâmpinate de către concesionar.

### **CAPITOLUL III**

#### **3.1 DURATA CONCESIUNII: 4 ani**

Durata contractului, fundamentată în urma calculului indicatorilor financiari și a amortizării investiției, în funcție de rezultatul financiar estimat, precum și de necesitatea asigurării unei continuități a serviciului de organizare West Side Christmas Market, se propune a fi de 4 ani, fără posibilitatea de prelungire. În cadrul celor 4 ani, târgul se va desfășura în 4 ediții.

Evenimentul „West Side Christmas Market ” în cadrul perioadei de 4 ani, după cum urmează:

- West Side Christmas Market 2023 = perioada: 10.11 – 27.12.2023 – 47 zile
- West Side Christmas Market 2024 = perioada: 15.11 – 27.12.2024 – 42 zile
- West Side Christmas Market 2025 = perioada: 14.11 – 28.12.2025 – 44 zile
- West Side Christmas Market 2026 = perioada: 13.11 – 27.12.2026 – 44 zile

Anual se va face o evaluare a gradului de îndeplinire a indicatorilor de performanță stabiliți prin Caietul de sarcini și prin Contractul de concesiune de servicii, iar în cazul în care gradul de realizare este sub 80 %, se poate rezilia contractul.

### 3.2. Taxa de concesiune

Redevența va fi în valoare de 0,10 lei/mp/zi, fiind calculată după următorul algoritm de calcul:

- 965 lei/ mp, unde
- 965 lei / 25 ani = 38,6 lei/mp/an, unde
- 38,6 lei/ 365 zile = 0,10 lei/mp/zi.

În sarcina concesionarului va fi stabilită și taxa de ocupare a domeniului public, în valoare de 0,83 lei/mp/zi, conform HCGMB nr.219/28.04.2022 privind stabilirea nivelurilor impozitelor și taxelor locale începând cu anul 2023.

*\*Menționăm faptul că redevența se recalculează anual odată cu modificarea taxei de ocupare a domeniului public se recalculează anual, pentru fiecare din anii respectivi și se stabilește pe baza unei Hotărâri de Consiliu General al municipiului București.*

### 3.3. FUNDAMENTAREA NECESITĂȚII ȘI OPORTUNITĂȚII CONCESIONĂRII SERVICIULUI

#### Grupuri de interes

- Cetățenii Sectorului 6
- Turisții
- Municipality, prin:
  - promovarea Sectorului 6 pe plan național și internațional
  - venituri directe ( redevența și taxa de ocupare a domeniului public)
  - venituri indirecte – obținute din participarea la eveniment a publicului larg de pe raza municipiului și a turiștilor, din activități de comerț, cazări, transport, precum și din veniturile din taxele locale aferente contractelor de colaborare încheiate cu participanții la eveniment.

Se va prezenta avantajul externalizării acestui serviciu, atât din punct de vedere economic, cât și calitativ (concesionarul având interes să crească notorietatea evenimentului, prin servicii de calitate, concerte și activități culturale – artistice care să crească numărul de participanți).

Astfel, beneficiile municipiului vor fi, pe lângă cele economice, constituite din venituri semnificative aduse la bugetul local (redevențe, taxe și impozite locale pentru veniturile din reclamă, vânzare bilete, activități comerciale etc.) și de altă natură, prin promovarea Sectorului 6, îmbunătățirea imaginii autorităților locale prin transparență. Mai mult, prin durata concesiunii, se urmărește creșterea acestor beneficii.

## **CAPITOLUL IV**

### **PROCEDURA DE CONCESIONARE**

#### **4.1 Procedura de concesiune a serviciilor :**

Se va realiza prin procedura de achiziție publică prevăzute de legislația în materie.

#### **4.2 Etapele ce vor fi parcurse pentru delegarea serviciului:**

Etapa I : - numirea unei comisii conform prevederilor legale prevăzute în H.G. 867/2016, de către primarul Sectorului 6;

Etapa II : - aprobarea Studiului de fundamentare, fundamentarea deciziei de concesiune prin hotărâre de Consiliu local;

Etapa II: - publicarea pe site-ul Administrației Comerciale Sector 6 a anunțului de organizare a procedurii pentru concesiunea serviciilor de organizare a evenimentului West Side Christmas Market ;

Etapa III: - organizarea și desfășurarea procedurii, verificarea și evaluarea ofertelor, raportul procedurii;

Etapa IV: - soluționarea contestațiilor (dacă este cazul);

Etapa V: - încheierea contractului de concesiune;

## **CAPITOLUL V**

### **CONCLUZII FINALE**

5. Rezultatele Studiului de fundamentare privind decizia de concesiune justifică necesitatea și oportunitatea concesiunii și demonstrează faptul că:

- proiectul propus este realizabil
- proiectul răspunde cerințelor autorității administrației publice
- alternativa de a concesiuna aceste servicii este cea mai avantajoasă
- concesiunea acestor servicii aduce beneficii financiare autorității contractante

Toate activitățile ce fac obiectul concesiunii serviciului au un impact pozitiv în privința asigurării unui cadru competitiv, ceea ce conduce la dorința operatorilor economici ofertanți de a asigura o dezvoltare durabilă a evenimentului și promovarea acestuia, contribuind astfel la promovarea imaginii Sectorului 6.

Din analiza economico-financiară prezentată în Anexa nr. 1, întocmită pe baza situației actuale, se poate concluziona faptul că organizarea evenimentului ”West Side Christmas Market ”, se va realiza în parametri optimi prin concesiunea acestor servicii.

În concluzie, pentru a se asigura exploatarea la maxim a beneficiilor oferite de organizarea evenimentului ”West Side Christmas Market ”, pentru a crea premisele recuperării investițiilor și costurilor implicate în cadrul acestui proiect, precum și pentru atingerea obiectivelor la care s-a făcut referire în cuprinsul prezentului studiu, se impune ca organizarea și managementul serviciului de organizare a evenimentului ”West Side Christmas Market ” să se realizeze în mod profesionist de către un operator care deține experiența, calificarea, resursele umane și financiare necesare pentru realizarea acestui scop.

Se atașează anexele menționate în prezentul Studiu, respectiv Anexa nr. 1, unde sunt prezentate analizele economico-financiare în urma cărora reiese faptul că Cifra de Afaceri realizată de către concesionar pe o perioadă de 4 ani, este estimată la valoarea de **21.522.450,00 lei** și Anexa nr. 2 unde sunt prezentate conform Legii nr. 100/2016 și H.G 867/2016, riscurile care pot fi întâmpinate de către concesionar.

#### **Comisia de coordonare și supervizare:**

Președinte : Alexandra Crăciun- Director General

Membri: Mirel Popa - Șef Serviciu Comercial;

Doinița Iordache - Inspector de Specialitate Comercial;

**Anexa 1 la Studiul de fundamentare**

Buget venituri si cheltuieli concesionar West Side Christmas Market

10.761.225,00 lei

<b>Ipozeze Generale</b>					<b>ANUL 1</b>	<b>ANUL 2</b>	<b>ANUL 3</b>	<b>ANUL 4</b>
	Rata de creștere a veniturilor							
	Zile (nr. mediu/sezon)				<b>47</b>	<b>42</b>	<b>44</b>	<b>44</b>
	Rata de creștere a cheltuielilor							
<b>Venituri</b>								
Închiriere căsuțe	<b>Tip de activitate</b>	<b>Nr. Căsuțe</b>	<b>Tarif închiriere/zi</b>					
	40% non food	26	150,00 lei		183.300,00 lei	163.800,00 lei	171.600,00 lei	228.800,00 lei
	60% food&drink	39	500,00 lei		916.500,00 lei	819.000,00 lei	858.000,00 lei	943.800,00 lei
	Moș Crăciun	1	12.000,00 lei		564.000,00 lei	504.000,00 lei	528.000,00 lei	422.400,00 lei
<b>Total venituri din închirieri căsuțe</b>	<b>6.303.200,00 lei</b>				<b>1.663.800,00 lei</b>	<b>1.486.800,00 lei</b>	<b>1.557.600,00 lei</b>	<b>1.595.000,00 lei</b>
Patinoar		pers./h	lei/h	ore active				
	Bilete patinoar	65	25	10	763.750,00 lei	682.500,00 lei	715.000,00 lei	715.000,00 lei
	Patine de închiriat	60	15	10	423.000,00 lei	378.000,00 lei	396.000,00 lei	396.000,00 lei
<b>Total venituri din patinoar</b>	<b>4.469.250,00 lei</b>				<b>1.186.750,00 lei</b>	<b>1.060.500,00 lei</b>	<b>1.111.000,00 lei</b>	<b>1.111.000,00 lei</b>
Sponsorizări parteneri								
<b>Total sponsorizări și parteneriate</b>	<b>10.750.000,00 lei</b>				<b>3.000.000,00 lei</b>	<b>2.750.000,00 lei</b>	<b>2.500.000,00 lei</b>	<b>2.500.000,00 lei</b>
<b>TOTAL CIFRA DE AFACERI estimată (Lei)</b>	<b>21.522.450,00 lei</b>				<b>5.850.550,00 lei</b>	<b>5.297.300,00 lei</b>	<b>5.168.600,00 lei</b>	<b>5.206.000,00 lei</b>
<b>CHELTUIELI</b>								
Montare,demontare, transport,depozitare casute		Nr. Căsuțe	Tarif lei	Valoare				
	40% non food	26	125,00 lei	3.250,00 lei				
	60% food	39	200,00 lei	7.800,00 lei				
	Patinoar casute	1	100,00 lei	100,00 lei				
Achiziție căsuțe	Preț lei/buc	66	4.000,00 lei	264.000,00 lei				
<b>Total costuri căsuțe</b>	<b>150.200,00 lei</b>			<b>275.150,00 lei</b>	<b>37.550,00 lei</b>	<b>37.550,00 lei</b>	<b>37.550,00 lei</b>	<b>37.550,00 lei</b>
Patinoar		nr. perechi	lei/pereche	Închiriere Patinoar (lei)				
	Patinoar			200.000,00 lei				
	Patine	100	- lei	- lei				
<b>Total Patinoar</b>	<b>800.000,00 lei</b>			<b>200.000,00 lei</b>	<b>200.000,00 lei</b>	<b>200.000,00 lei</b>	<b>200.000,00 lei</b>	<b>200.000,00 lei</b>
Scenă și concerte								
	Artiști				100.000,00 lei	100.000,00 lei	100.000,00 lei	100.000,00 lei
	Podium și scenotehnică				150.000,00 lei	150.000,00 lei	150.000,00 lei	150.000,00 lei
	Decoratiuni				10.000,00 lei	10.000,00 lei	10.000,00 lei	10.000,00 lei
<b>Total Scena și concerte</b>					<b>260.000,00 lei</b>	<b>260.000,00 lei</b>	<b>260.000,00 lei</b>	<b>260.000,00 lei</b>
<b>Total Animație Stradală</b>					<b>4.800,00 lei</b>	<b>4.800,00 lei</b>	<b>4.800,00 lei</b>	<b>4.800,00 lei</b>
<b>Cheltuieli cu iluminatul și decorarea</b>					<b>25.000,00 lei</b>	<b>10.000,00 lei</b>	<b>10.000,00 lei</b>	<b>10.000,00 lei</b>
Promovare					10.000,00 lei	5.000,00 lei	5.000,00 lei	5.000,00 lei
Alte cheltuieli					35.000,00 lei	35.000,00 lei	35.000,00 lei	35.000,00 lei
Cheltuieli cu personalul					45.000,00 lei	45.000,00 lei	45.000,00 lei	45.000,00 lei
Cheltuieli cu curățenia					40.000,00 lei	40.000,00 lei	40.000,00 lei	40.000,00 lei
Cheltuieli cu paza					81.216,00 lei	81.216,00 lei	81.216,00 lei	81.216,00 lei
Porțile de intrare					50.000,00 lei	- lei	- lei	- lei
Cheltuieli neprevăzute					50.000,00 lei	50.000,00 lei	20.000,00 lei	20.000,00 lei
Redevența și taxa de ocupare a domeniului public	987.660,00 lei				262.260,00 lei	234.360,00 lei	245.520,00 lei	245.520,00 lei
<b>Total Cheltuieli estimate (lei)</b>	<b>20.359.620,00 lei</b>				<b>5.504.130,00 lei</b>	<b>5.014.630,00 lei</b>	<b>4.920.430,00 lei</b>	<b>4.920.430,00 lei</b>
<b>Profit Operațional Estimat (lei)</b>	<b>1.162.830,00 lei</b>				<b>346.420,00 lei</b>	<b>282.670,00 lei</b>	<b>248.170,00 lei</b>	<b>285.570,00 lei</b>



## Anexa nr. 2 la Studiul de Fundamentare

CATEGORIA DE RISC	DESCRIERE	CONSECINȚE
<b>1. Riscuri referitoare la locație</b>		
Structură existentă (reabilitare/modernizare)	Structurile existente sunt adecvate pentru implementarea unui eveniment de acest gen.	Optimizarea costurilor și a timpului necesar pentru realizarea proiectului
Condiții de amplasament	Condițiile de sol sunt adecvate pentru realizarea proiectului	Optimizarea costurilor și a timpului necesar pentru realizarea proiectului
Titlul de proprietate	Terenul, respectiv Parcul Drumul Taberei este în administrarea Sectorului 6	Costurile suportate de către concesionar sunt: redevența în valoare de 0,1 lei/mp/zi eveniment și taxa de ocupare a domeniului public, în valoare de 0,83 lei/mp/zi, conform <i>HCGMB nr.219/28.04.2022 privind stabilirea nivelurilor impozitelor și taxelor locale începând cu anul 2023.</i>
Disponibilitatea locației	Locația este disponibilă pentru implementarea optimă a evenimentului	Optimizarea costurilor și a timpului necesar pentru realizarea proiectului
Aprobări	Concesionarul se obligă să obțină toate autorizațiile/aprobările necesare în vederea realizării evenimentului	Întârzieri în începerea sau finalizarea proiectului și creșteri ale costurilor aferente realizării proiectului
Moștenire culturală	1. Creșterea costurilor și a perioadei de timp ca rezultat al descoperirii unor situri arheologice și/sau patrimoniu național 2. Având în vedere faptul Parcul Drumul Taberei a fost reabilitat recent există un risc foarte scăzut în ceea ce privește descoperirea unor situri arheologice și/sau patrimoniul național	1. Costuri și timp suplimentar pentru a finaliza proiectul 2. Șansele ca acest lucru să implice costuri sau timp suplimentar pentru implementarea proiectului sunt minime
Mediu(1)	Amplasamentele pentru proiect prezintă un grad necunoscut de contaminare	Costuri și timp suplimentar pentru a finaliza proiectul
Mediu (2)	În timpul implementării proiectului apar contaminări ale proprietăților adiacente, care au	Costuri de contaminare

	efect asupra proprietăților disponibile pentru proiect.	
<b>2. Riscuri de finanțare a proiectului</b>		
Insolvabilitate și risc aferent creditorului extern	Concesionarul (sau oricare dintre acționarii săi) devine insolubil sau efectuarea prestațiilor necesită o finanțare mai mare decât cea estimată de concesionar	Neîndeplinirea prestațiilor solicitate de către entitatea contractantă și pierderi pentru participanții la investiție
Indisponibilitatea finanțării	Concesionarul nu e capabil să asigure resursele financiare și de capital conform bugetului și în timpul prevăzut	Lipsa finanțării pentru continuarea sau finalizarea investiției
Modificări ale dobânzilor	Ratele dobânzilor sunt supuse schimbărilor, modificând astfel termenii financiari ai ofertei	Creștere/scădere a costurilor proiectului
Finanțare suplimentară	Datorită schimbărilor de legislație, de politică sau de altă natură, sunt necesare finanțări suplimentare pentru reconstrucție, modificare, re-echipare etc.	Concesionarul nu poate suporta financiar costurile schimbării
Modificări în sistemul de taxe și impozite	Pe parcursul implementării proiectului, sistemul de impozitare se poate schimba în defavoarea concesionarului.	Impact negativ asupra veniturilor financiare ale Concesionarului
Profituri din refinanțare	Finalizarea investiției se face la un cost mai mic decât cel inițial.	Schimbare profitabilă în finanțarea proiectului
<b>3. Riscuri aferente cererii și veniturilor</b>		
Înrăutățirea condițiilor economice generale	Producerea unor schimbări fundamentale și neașteptate în condițiile economice generale care conduc la reducerea cererii pentru prestațiile contractate	Venituri sub previziunile financiare anterioare
Schimbări competitive	Altă investiție, care există deja, este extinsă sau îmbunătățită sau retarifată, astfel încât competiția în domeniul prestațiilor efectuate conform contractului crește.	Venituri sub previziunile anterioare, ca urmare a reducerii prețurilor și/sau scăderii cererilor, datorită concurenței
Concurență	Apariția pe piață a concurenților în domeniul	Venituri sub previziunile anterioare, ca urmare a

	prestațiilor efectuate, conform contractului de concesionar.	reducerii prețurilor și/sau sa reducerii cererii ca urmare a concurenței
Schimbări demografice	O schimbare demografică sau socioeconomică afectează cererea pentru prestațiile contractate.	Venituri sub previziunile financiare anterioare
Costuri de abordabilitate/accesabilitate	Nivelul de trai al locuitorilor este afectat de condițiile economice nefavorabile	Venituri sub previziunile financiare anterioare
Schimbări majore ale inflației (1)	Rata actuală a inflației va depăși rata previzionată a inflației.	Depășirea costurilor de implementare a proiectului
Schimbări majore ale inflației (2)	Valoarea plăților efectuate în timp este afectată de inflație.	Scăderea, în termeni reali, a veniturilor din proiect
Publicitate adversă	Publicitatea adversă (negativă) generează schimbări în atitudinea publică.	Nivel scăzut de utilizare/conectări la rețele, nivel scăzut de contractare
<b>5. Riscuri legislative/politice</b>		
Schimbări legislative/de politică (1)	Schimbarea legislativă și/sau a politicii Concedentului care nu poate fi anticipată la semnarea contractului și care este adresată direct, specific și exclusiv proiectului, ceea ce conduce la costuri de capital sau operaționale suplimentare din partea concesionarului	O creștere semnificativă în costurile operaționale ale concesionarului și/sau necesitatea de a efectua cheltuieli de capital pentru a putea răspunde acestor schimbări
Retragerea sprijinului complementar	În cazul în care concesionarul nu respectă obligațiile contractuale, concedentul își retrage sprijinul complementar, proiectul fiind afectat negativ	Consecințe asupra veniturilor, întâzieri importante în implementarea proiectului sau proiectul ar putea fi oprit
Proces decizional defectuos	Implementarea proiectului ar putea întâmpina o puternică opoziție politică.	Întârzieri importante în implementarea proiectului sau proiectul ar putea fi oprit
Riscul valorii reziduale	Riscul că activele aferente proiectului, la finalizarea/expirarea contractului nu vor fi predate condițiile prevăzute	Creșterea costurilor de întreținere/înlocuire a activelor
<b>6. Riscuri naturale</b>		

Război sau alte situații conflictuale	Izbucnirea razboiului/a situațiilor conflictuale are ca rezultat întârzieri în implementarea proiectului și/sau costuri crescute de construcție/operare	Distrugerea sau deteriorarea activelor aferente proiectului
Cutremur și alte evenimente naturale	Cutremurele etc. Au ca rezultat întârzieri și/sau costuri crescute de construcție	Distrugerea sau deteriorarea activelor aferente proiectului
Terorism	Actul de terorism generează întârzieri și/sau costuri crescute de construcție	Distrugerea sau deteriorarea activelor aferente proiectului
Forța majoră	Forța majoră, așa cum este definită prin lege, împiedică executarea contractului	Distrugerea sau deteriorarea activelor aferente proiectului
<b>7. Riscurile etapei de pregătire/atribuire</b>		
Riscuri de pregătire	Proiectul nu îndeplinește cerințele legislației în domeniul privind pregătirea proiectului de concesiune.	Întârzieri importante în implementarea proiectului sau proiectul ar putea fi oprit
Opoziție publică față de proiect	Sprijinul scăzut sau o atitudine adversă publicului față de proiect ar putea provoca întârzieri în semnarea contractului	Întârzieri importante în implementarea proiectului sau proiectul ar putea să nu înceapă
<b>8. Riscuri referitoare la amplasament</b>		
Dreptul de acces	Accesul la locație este disponibil pentru implementarea optimă a evenimentului	Optimizarea costurilor și a timpului necesar pentru realizarea proiectului
Soluții tehnice vechi sau inadecvate	Soluțiile tehnice propuse nu sunt corespunzătoare din punct de vedere tehnologic pentru a asigura realizarea proiectului	Venitul concesionarului scade sub datele de închidere financiară a proiectului, având ca rezultat pierderi. Concedentul nu primește prestațiile solicitate
Disponibilitatea resurselor	Resursele necesare pentru finalizarea construcției costă mai mult decât estimările inițiale, nu au calitatea corespunzătoare sau sunt indisponibile în cantitățile necesare	Creșteri de cost și, în unele cazuri, efecte negative asupra calității serviciilor furnizate în cadrul contractului; timp suplimentar necesar pentru a finaliza proiectul
Risc de defect ascuns	Defecte ascunse în structurile preexistente aferente proiectului și/sau în activele nou-construite	Creșteri de cost și efecte negative asupra calității serviciilor furnizate în cadrul proiectului; timp suplimentar

Risc cu privire la executare/finalizare	Construcția facilităților poate fi întârziată astfel încât furnizarea serviciilor incluse în proiect să nu poată începe la data prevăzută	Întârzieri importante în implementarea proiectului sau proiectul ar putea fi oprit
Risc de depășire a costurilor	Finalizarea proiectului se face la un cost mai mare decât costul prevăzut inițial	Costuri și timp suplimentar necesare pentru a finaliza proiectul
Întârzieri în finalizarea proiectului	Apariția unui eveniment pe durata proiectului, eveniment care conduce la imposibilitatea finalizării acestuia în termenul stabilit și la costul estimat	Întârziere în implementare și creșterea costurilor
Litigii de muncă/personal insuficient calificat	Lipsa personalului calificat pentru unele din etapele aferente proiectului	Întârziere în implementare și creșterea costurilor
Furnizare a utilităților	Utilitățile (de exemplu curent electric, gaz și apă) necesare pentru realizarea proiectului nu sunt disponibile	Costuri și timp suplimentar necesare pentru a finaliza proiectul
Insolvabilitatea subantreprenorilor sau a furnizorilor	Riscul legat de nerespectarea obligațiilor subantreprenorului/furnizorilor sau insolvabilitate	Costuri și timp suplimentar necesare pentru a finaliza proiectul
Condiții meteo nefavorabile	Inundarea amplasamentelor împiedică realizarea proiectului	Întârziere în implementare și creșterea costurilor
Variația excesivă a contractului	Prea multe modificări în obiectivul lucrărilor, datorate costurilor crescute, schimbărilor legislative etc.	Întârziere în implementare și creșterea costurilor
Lucrări defecte	Defecte descoperite în lucrările de amenajare, care provoacă costuri suplimentare și/sau întârziere	Costuri și timp suplimentar necesare pentru a finaliza proiectul
Explozibile	Descoperirea de muniție/dispozitive neexplodate în zona amplasamentului pentru proiect împiedică finalizarea la timp.	Întârziere în implementarea și creșterea costurilor
Securitatea pe șantier	Securitatea deficitară duce la furturi și/sau deteriorarea echipamentului sau a materialelor.	Întârziere în implementarea și creșterea costurilor
Lipsa angajamentelor părților	Lipsa de experiență în domeniul implementării	Întârzieri importante în implementarea

	concesiunilor de servicii poate duce la neîndeplinirea obligațiilor de către ambele părți.	proiectului sau proiectul ar putea fi oprit
Risc de asigurare	Riscurile asigurabile pot deveni neasigurabile pe durata de viață a proiectului sau creșteri substanțiale ale ratelor la care se calculează primele de asigurare.	Întârziere în implementare și creșterea costurilor
Proteste publice	Întârzieri în amenajare provocate de tulburări și proteste publice	Întârziere în implementare și creșterea costurilor
Aspecte privind protecția medicului	Nu se respectă cerințele privind protecția mediului și nu se realizează monitorizarea efectelor semnificative asupra mediului	Rexilierea concesiunii
<b>9. Riscuri de operare și de întreținere</b>		
Schimbarea cerințelor concedentului în afara limitelor agreeate prin contract	Concedentul schimbă cerințele după semnarea contractului	Schimbarea cerințelor pe timpul realizării investiției conduce la modificarea proiectului și la creșterea costurilor de capital, după recepție
Resurse de intrare/input	Resursele necesare pentru operare costă mai mult decât cele estimate inițial, nu au calitatea corespunzătoare sau nu sunt disponibile în cantități suficiente.	Creșteri ale costurilor și, în unele cazuri, efecte negative asupra calității serviciilor furnizate în cadrul contractului.
Risc de furnizare a utilităților	Utilitățile (de ex. Curent, gaz și apă) necesare pentru realizarea proiectului nu sunt disponibile.	Costuri și timp suplimentar necesare pentru a finaliza proiectul
Soluții tehnice vechi sau neadecvate	Soluțiile tehnice propuse nu sunt corespunzătoare din punct de vedere tehnologic pentru a asigura finalizarea proiectului.	Venitul concesionarului scade sub datele de închidere financiară a proiectului, având ca rezultat pierderi. Concedentul nu primește prestațiile solicitate.
Risc de disponibilitate	Serviciile care fac obiectul contractului nu sunt furnizate sau nu îndeplinesc specificațiile tehnice de calitate prevăzute în contract.	Întârzieri importante în implementarea proiectului sau proiectul ar putea fi oprit
Capacitate de management	Concesionarul nu își poate îndeplini obligațiile conform contractului.	Serviciile care fac obiectul contractului nu sunt furnizate.
Risc de depășire a costurilor	Costurile de operare sunt mai mari decât	Costuri și timp suplimentar necesare pentru a

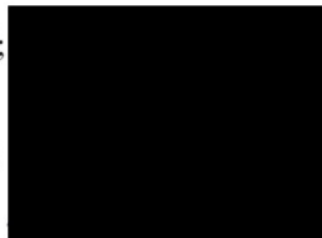
	costurile de operare previzionate.	finaliza proiectul
Risc de defecte ascunse	Defecte ascunse în structurile preexistente aferente proiectului și/sau în activele nou-construite	Creșteri de cost și efecte negative asupra calității serviciilor furnizate în cadrul proiectului; timp suplimentar necesar
Condiții neprevăzute	Condiții neprevăzute cauzează costuri mai mari de întreținere pentru activele noi și cele existente.	Creșteri de cost și efecte negative asupra calității serviciilor furnizate în cadrul proiectului; timp suplimentar necesar
Întreținere și reparații	Costul de întreținere a activelor poate diferi de costul de întreținere prevăzut inițial.	Creșterea costurilor, cu efecte negative asupra acțiunilor întreprinse până în acel moment.
Lipsa angajamentului părților	Lipsa de experiență în domeniul implementării concesiunilor de servicii poate conduce la neîndeplinirea obligațiilor de ambele părți.	Întârzieri importante în implementarea proiectului sau proiectul ar putea fi oprit
Risc de asigurare	Riscurile asigurabile pot deveni neasigurabile pe durata perioadei proiectului sau creșteri substanțiale ale ratelor la care se calculează primele de asigurare.	Întârzieri în implementarea proiectului și creșterea costurilor
Întreținere	Întreținerea activelor finalizate nu corespunde specificațiilor tehnice de calitate stipulate în contractul de concesiune.	Activele sunt predate concedentului la sfârșitul duratei de viață a proiectului într-o condiție necorespunzătoare.

**Comisia de coordonare și supervizare:**

Președinte :



- Director General;



Membri:



- Șef Serviciu Comercial;

- Șef Serviciu Tehnic - Inspector de Specialitate Comercial;



PRESEDINTE DE SEDINTA,  
Marius Ionel Ungureanu